**แนวปฏิบัติ (เดิม)**

**วิเคราะห์สภาพแวดล้อม (ใน/นอก)**

**นโยบายสภามหาวิทยาลัย**

**นโยบายอธิการบดี**

**การประกันคุณภาพภายใน/ภายนอก**

**คำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี**

**แผนยุทธศาสตร์
ของมหาวิทยาลัย**

**แผนปฏิบัติราชการประจำปี
ระดับมหาวิทย**าลัย

**ความเสี่ยงระดับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย**

**ความเสี่ยงระดับแผนปฏิบัติราชการประจำปี**

**การวิเคราะห์ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (COSO ERM)**

1. การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร

2. สภาพแวดล้อมขององค์กร

3. สารสนเทศและการสื่อสาร

4. การติดตามประเมินผล

5 เหตุการณ์ปัจจัยเสี่ยง

6 การประเมินความเสี่ยง

7 การจัดการ/โต้ตอบความเสี่ยง

8 มาตรการ/กิจกรรมควบคุม

วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้ง 15 ระบบ ภายใต้กรอบพันธกิจของมหาวิทยาลัย

**แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย**

**แผนการจัดวางระบบควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย**

**แนวปฏิบัติ (ใหม่)** เพิ่มการวิเคราะห์เงื่อนไข/ปัจจัยความสำเร็จของวิสัยทัศน์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย

**วิเคราะห์สภาพแวดล้อม (ใน/นอก)**

**วิสัยทัศน์+พันธกิจ**

**นโยบายสภามหาวิทยาลัย**

**นโยบายอธิการบดี**

**การประกันคุณภาพภายใน/ภายนอก**

**คำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี**

**แผนยุทธศาสตร์
ของมหาวิทยาลัย**

**แผนปฏิบัติราชการประจำปี
ระดับมหาวิทย**าลัย

**ความเสี่ยงระดับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย**

**ความเสี่ยงระดับแผนปฏิบัติราชการประจำปี**

**การวิเคราะห์ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (COSO ERM)**

1. การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร

2. สภาพแวดล้อมขององค์กร

3. สารสนเทศและการสื่อสาร

4. การติดตามประเมินผล

5 เหตุการณ์ปัจจัยเสี่ยง

6 การประเมินความเสี่ยง

7 การจัดการ/โต้ตอบความเสี่ยง

8 มาตรการ/กิจกรรมควบคุม

วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้ง 15 ระบบ ภายใต้กรอบพันธกิจของมหาวิทยาลัย

**แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย**

**แผนการจัดวางระบบควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย**